



## **CONSULTORIA NA IMPLANTAÇÃO DE ESCRITÓRIO DE PROJETOS (PMO)**

Auxiliar a empresa a implementar um *Project Office* na medida ideal para a sua necessidade. Um escritório de projetos pode ter algumas das seguintes funções:

**1.1 Ser o centro de excelência para implantação das melhores práticas em gerenciamento de projetos.**

- Estudando, desenvolvendo e implantando técnicas consistentes de gerenciamento de projetos;
- Capacitando Consultores e Mentores tanto na parte teórica quanto na parte prática de aplicação efetiva das técnicas nos projetos. São estes profissionais que deverão identificar e selecionar profissionais que possuam aptidão para gerenciamento e treina-los para gerenciar um projeto no dia a dia;

**1.2 Definir as Metodologias e Procedimentos.**

- Preparação de propostas;
- Planejamento do projeto;
- Gerenciamento de mudanças de escopo;
- Modelos de formulários-padrão;
- Avaliação de riscos;
- Alocação de recursos;
- Gerenciamento de contratos / suprimento;
- *Softwares*;



- **Fechamento do projeto.**

### **1.3 Consultoria e Mentoring em Gerenciamento de Projetos.**

- **Participando do projeto desde o início dando apoio à equipe de projeto na análise de risco, na execução da proposta, no desenvolvimento do plano do projeto;**
- **Assistência no *start up* de projetos;**
- **Condução do processo de avaliação de riscos;**
- **Assistência na parada e / ou retomada de projetos;**
- **Aconselhamento com a direção geral.**

### **1.4 Apoio Administrativo ao Gerenciamento de Projeto.**

- **Manutenção dos cronogramas;**
- **Manutenção dos bancos de dados do *Project Office*;**
- **Elaboração e distribuição dos relatórios;**
- **Operação de ferramentas computacionais;**
- **Controle e arquivamento de propostas, dados relacionados à equipe, controle de horas, orçamentos, solicitações / autorizações de mudanças;**
- **Manter uma base de dados de ações históricas e lições aprendidas;**
- **Estabelecer e verificar o cumprimento de padrões e métricas de gerenciamento de projetos;**
- **Monitorar os resultados do projeto;**
- **Manutenção de uma sala para reunião da equipe.**



## **1.5 Recursos Humanos**

- **Prover treinamento e capacitação das equipes de projeto nas técnicas e procedimentos a serem seguidos;**
- **Apoio na contratação de profissionais necessários;**
- **Promover o contínuo crescimento profissional das equipes;**
- **Apoio no desenvolvimento dos cursos de treinamento e identificar fornecedores que possam preparar e desenvolver cursos pertinentes;**
- **Avaliação do perfil / capacidade dos gerentes de projeto;**
- **Identificação da faixa salarial de mercado para os profissionais de projetos.**



## **APRESENTAÇÃO DA BEWARE**

A Beware é uma empresa especializada em capacitação profissional e consultoria em Gerência de Projetos.

### **Principais Projetos gerenciados pela Beware em 2006**

- Consultoria na Implantação da Metodologia de Gerenciamento de Projetos e Escritório de Projetos da TIM Brasil
- Consultoria no Gerenciamento do Projeto de contratação e construção da Plataforma de Petróleo da Petrobras P-57 (Jubarte fase 2)
- Consultoria no Gerenciamento de Riscos da Construção da sede da Petrobras (UN-ES) em Vitória
- Consultoria na Organização do Prêmio PRODEP da Petrobras de gerenciamento de projetos de Exploração e Produção de Petróleo e Gás (E&P) – Edição 2006 (em andamento)
- Consultoria na Implantação da Metodologia de Gerenciamento de Projetos e Escritório de Projetos da BR Distribuidora
- Consultoria na Implantação da Metodologia de Gerenciamento de Projetos e Escritório de Projetos da Universidade Petrobras (em andamento)
- Consultoria no Gerenciamento de Riscos no Projeto de Automação (Implantação de SDCD e PES ) nas Fábricas de Fertilizantes Nitrogenados (Fafen) da Petrobras na Bahia e Sergipe

### **Produtos da Beware**

- **Methodware - Metodologia de Gerenciamento de Projetos**  
A grande maioria das publicações de gerenciamento de projetos existentes no mercado apresenta “o que” é necessário para o gerenciamento de projetos, sem entrar no mérito de “como” esses processos devem ser realizados e em que seqüência. A metodologia Methodware, desenvolvida pela Beware, é direcionada para empresas que precisam aumentar a chance de sucesso de seus projetos, através do estabelecimento de métodos para iniciar, planejar, executar, controlar e fechar projetos, totalmente alinhada com o PMBOK 3a edição.
- Consultoria na Implantação de Escritório de Gerenciamento de Projetos
- Consultoria no Planejamento e Acompanhamento de Projetos



- Customização e Implantação de Metodologia de Gerenciamento de Projetos
- Consultoria no Gerenciamento de Riscos em Projetos
- Auditoria de Gerenciamento de Projetos
- Diagnóstico de Maturidade com utilização do modelo “Organizational Project Management Maturity Model (OPM3) do Project Management Institute” (PMI)
- Treinamento / Capacitação em Gerenciamento de Projetos

### Sócios da Empresa

#### Carlos Magno da Silva Xavier

- Mestre em Sistemas e Computação pelo Instituto Militar de Engenharia (IME)
- Certificado Project Management Professional (PMP) pelo Project Management Institute (PMI ®).
- Professor do Programa de Cursos Conveniados do FGV-Management, da Fundação Getúlio Vargas.
- Instrutor de cursos de gerenciamento de projetos da Universidade Petrobras.
- Responsável pela elaboração do regulamento e pelas auditorias do Prêmio PRODEP de Gerenciamento de Projetos de Exploração e Produção da Petrobras.
- Autor / co-autor de seis livros na área de gerenciamento de projetos.
- Gerente do projeto de consultoria na implantação de metodologia de gerenciamento de projetos da TIM-Brasil e BR Distribuidora.
- Vice-Presidente de Comunicação do PMI-Rio.
- Telefone: (21) 8.111.4555 - [magno@beware.com.br](mailto:magno@beware.com.br).

#### Luiz Fernando da Silva Xavier

- Mestre em Administração de Empresas pela Universidade Federal Fluminense.
- Certificado Project Management Professional (PMP) pelo Project Management Institute (PMI ®).
- Instrutor de cursos de gerenciamento de projetos da Universidade Petrobras.
- Professor do Programa de Cursos Conveniados do FGV-Management, da Fundação Getúlio Vargas.



- **Autor / co-autor de três livros.**
- **Gerente do projeto de consultoria na implantação de metodologia de gerenciamento de projetos da Universidade Petrobras.**
- **Auditor de projetos concorrentes ao Prêmio PRODEP de Gerenciamento de Projetos de Exploração e Produção da Petrobras.**
- **Telefone: (21) 9.623-6536 - [xavier@beware.com.br](mailto:xavier@beware.com.br).**



## RELAÇÃO DE CLIENTES

| <b>Cliente</b>   | <b>Local</b>   |
|--|----------------|
| A&C Com. Tecnologias Ltda                                    | Belo Horizonte |
| Associação Brasileira das Companhias Abertas                 | Rio de Janeiro |
| ABS Group Services do Brasil Ltda                            | Rio de Janeiro |
| Associação Educacional Dom Bosco                             | Resende        |
| Associação Rondoniense de Ensino Superior                    | Rondônia       |
| Base de Abastecimento da Marinha no Rio de Janeiro           | Rio de Janeiro |
| Business Institute de Minas Gerais S/C Ltda                  | Belo Horizonte |
| Business Institute de Campinas S/C Ltda                      | Campinas       |
| BKR-Lopes Machado Auditores e Consultores S/C                | Belo Horizonte |
| BKR-Diagrama Aud. Consult Empresariais de Qualidade S/C Ltda | Belo Horizonte |
| Brasilveiculos Cia de Seguros                                | Rio de Janeiro |
| BR Distribuidora   | Rio de Janeiro |
| Centro de Análises de Sistema Navais                         | Rio de Janeiro |
| Centro Brasileiro de Profissionalização Empresarial          | Recife         |
| Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas                    | Rio de Janeiro |
| Centro de Instrução Almirante Wanderkolk                     | Rio de Janeiro |
| Sistema COC de Educação e Comunicação S/Cltda                | Ribeirão Preto |
| Centro Internacional de Conhecimento                         | Rio de Janeiro |
| Conexão Recursos Humanos S/C Ltda                            | Guarulhos      |
| Diretoria de Abastecimento da Marinha                        | Rio de Janeiro |
| Decision Consultoria S/C Ltda                                | Porto Alegre   |
| Diagrama Consultoria em Qualidade Ltda                       | Sorocaba       |
| Diagrama Consultoria e Treinamento Ltda                      | Bauru          |
| DA-Dinsmore Associate  | Rio de Janeiro |
| EBTE-Emp.Bras. De Terraplanagem Ltda                         | Niterói        |
| Eletropaulo Metropolitana Eletricidade de São Paulo S.A      | São Paulo      |
| Empreza Educação e Serviços Ltda                             | Goiânia        |
| Empreza Educação e Serviços Ltda                             | Maceió         |
| Facioli Recursos Humanos S/C Ltda                            | Ribeirão Preto |
| Fundação Educacional Jayme de Altavila                       | Maceió         |
| Fundação Educacional Luiz Reid                               | Macaé          |
| Fundação Getulio Vargas                                      | Rio de Janeiro |
| ICAM- Instituto Candido Mendes                               | Campos         |
| ICEF- Impacto Consultoria Especializada em Finanças Ltda     | Salvador       |
| Sociedade Educacional Ideal Ltda                             | Belém          |
| IGOPE- Instituto Goiano de Pesquisa Econômica                | Goiânia        |
| Instituto Superior de Administração e Economia               | Curitiba       |
| Instituto Superior de Administração e Economia - Manaus      | Manaus         |



|   |                           |
|---|---------------------------|
| <b>Instituto Superior de Administração e Negócios</b>                             | <b>São Luiz</b>           |
| <b>Mérito Sistema de Educação Continuada</b>                                      | <b>Belo Horizonte</b>     |
| <b>Petróleo Brasileiro S/A – E&amp;P</b>  | <b>Rio de Janeiro</b>     |
| <b>Petróleo Brasileiro S/A – Engenharia</b>                                       | <b>Rio de Janeiro</b>     |
| <b>Petróleo Brasileiro S/A – Fábrica de Fertilizantes Nitrogenados (FAFEN-BA)</b> | <b>Bahia</b>              |
| <b>Petróleo Brasileiro S/A – Fábrica de Fertilizantes Nitrogenados (FAFEN-SE)</b> | <b>Sergipe</b>            |
| <b>Petróleo Brasileiro S/A - Universidade Corporativa</b>                         | <b>Salvador</b>           |
| <b>Premium Consultoria, Projetos, Perícias e Avaliações Ltda</b>                  | <b>Rio de Janeiro</b>     |
| <b>Prodepa - Processamento de Dados do Estado do Pará</b>                         | <b>Belém</b>              |
| <b>Riosoft</b>  | <b>Rio de Janeiro</b>     |
| <b>Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial</b>                                | <b>Rio de Janeiro</b>     |
| <b>Strong Consultoria Empresarial &amp; Factoring Ltda</b>                        | <b>São Vicente</b>        |
| <b>Associação de Usuários de Informática e Telecomunicações do RJ</b>             | <b>Rio de Janeiro</b>     |
| <b>Top Eventos Ltda</b>   | <b>Barueri</b>            |
| <b>Top Educação Continuada</b>  | <b>Rio Bonito</b>         |
| <b>Unidades Paulistas de Treinamento Corporativo Ltda</b>                         | <b>São José Rio Preto</b> |
| <b>Unicoc - União de cursos superiores COC Ltda</b>                               | <b>Ribeirão Preto</b>     |
| <b>Veris Educacional</b>  | <b>Rio de Janeiro</b>     |