

### METHODWARE - UMA METODOLOGIA DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS

A Methodware é uma metodologia de gerenciamento de projetos, desenvolvida pela Beware Consultoria Empresarial Ltda, tendo como base os processos de gerenciamento propostos pelo PMBOK. Ela pode ser adaptada para o tipo de projeto / empresa onde será aplicada. O roteiro da mesma consiste em:

#### Capítulo 1 – Introdução

##### 1.1 Conceitos Básicos de Gerenciamento de Projetos

###### 1.1.1 Projeto

###### 1.1.2 Diferenciando Projetos de Processos em uma Organização

###### 1.1.3 Programas

###### 1.1.4 *Portfólio* (carteira de projetos)

###### 1.1.5 Subprojetos

###### 1.1.6 Partes interessadas (*stakeholders*)

###### 1.1.7 Gerenciamento de Projetos

###### 1.1.8 Áreas de Conhecimento em Gerenciamento de Projetos

###### 1.1.9 Escritório de Projetos

###### 1.1.10 O Ciclo de Vida de um Projeto

###### 1.1.11 Grupos de Processos de Gerenciamento de Projetos

##### 1.2 O Gerente do Projeto

##### 1.3 Mapeamento dos Processos desta Metodologia com os Processos do PMBOK

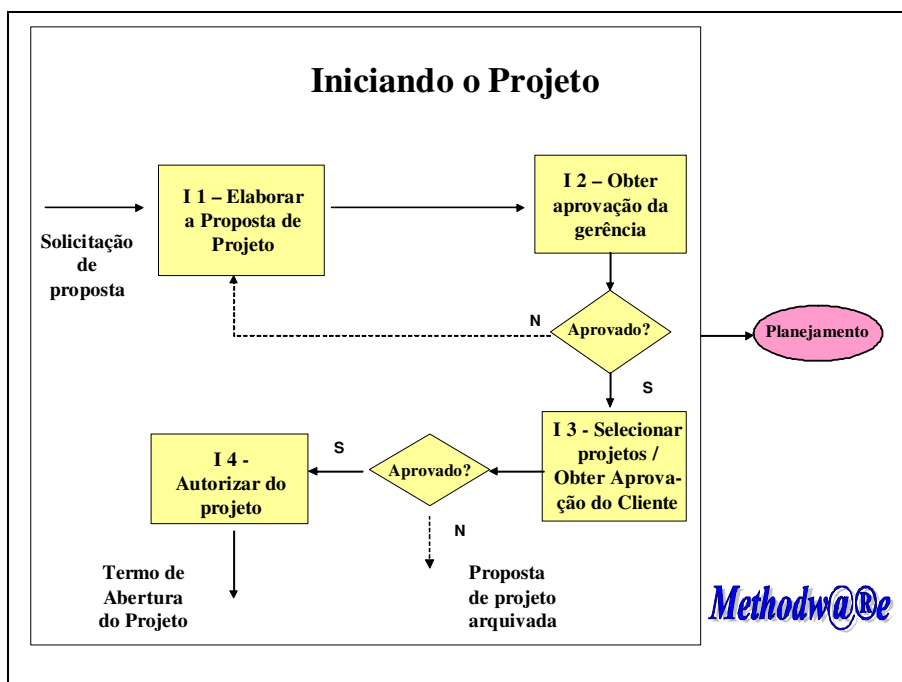
#### Capítulo 2 - Iniciando o Projeto

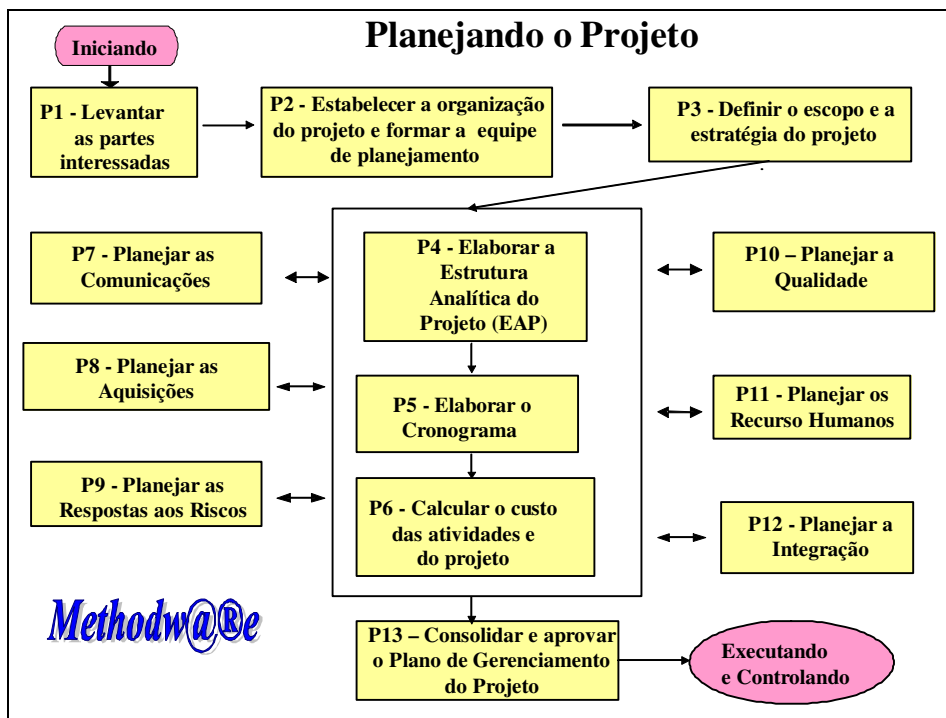
##### 2.1 Elaborar a Proposta do Projeto (I1)

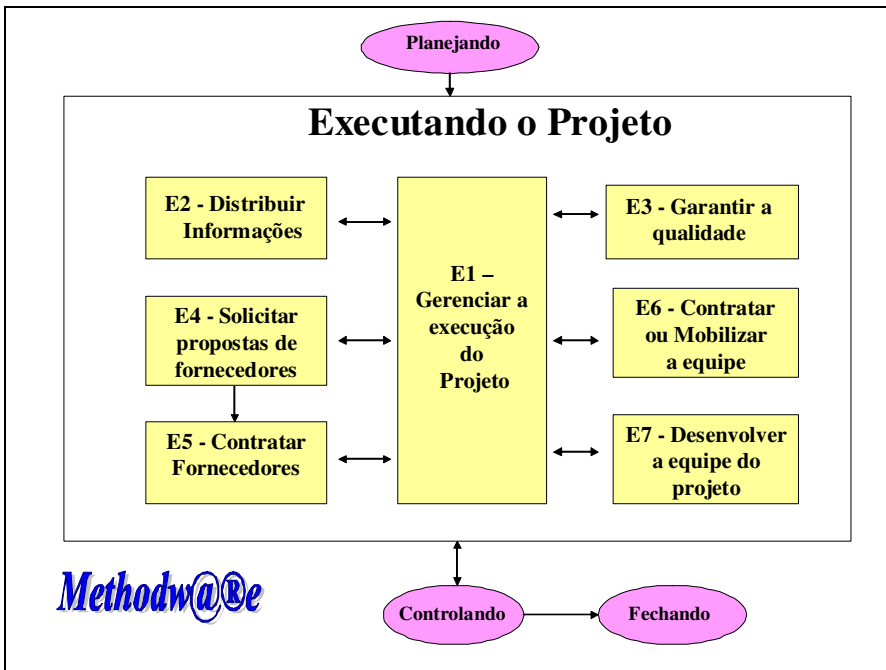
##### 2.2 Obter Aprovação da Gerência (I2)

##### 2.3 Selecionar Projetos / Obter Aprovação do Cliente (I3)

##### 2.4 Autorizar o Projeto (I4)

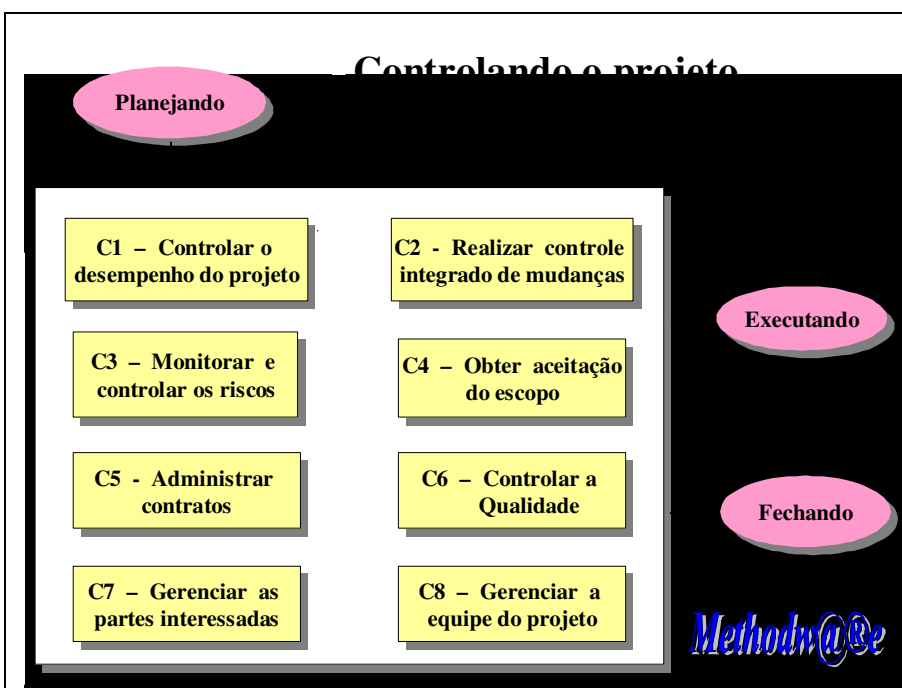


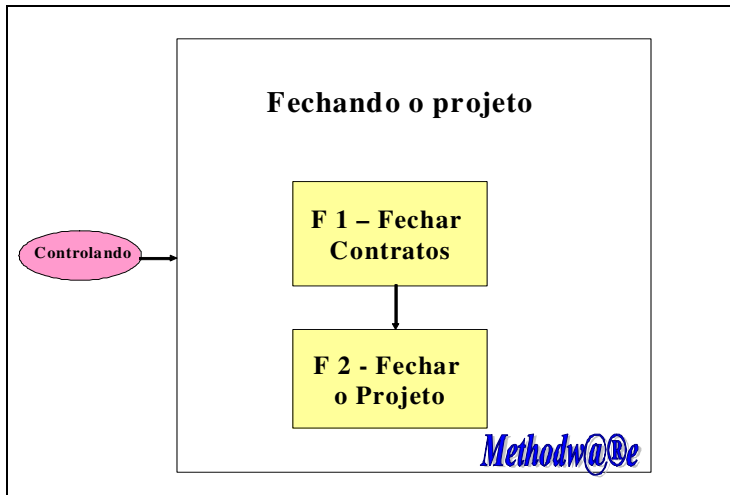
**Capítulo 3 - Planejando o Projeto****3.1 A importância do Planejamento de um Projeto****3.2 Os Processos de Planejamento****3.2.1 Levantar as Partes Interessadas (P1)****3.2.2 Estabelecer a Organização do Projeto e Formar Equipe de Planejamento (P2)****3.2.3 Definir o Escopo e a Estratégia do Projeto (P3)****3.2.4 Elaborar a Estrutura Analítica do Projeto (WBS) (P4)****3.2.5 Elaborar o Cronograma (P5)****3.2.6 Calcular o Custo das Atividades e do Projeto (P6)****3.2.7 Planejar as Comunicações (P7)****3.2.8 Planejar as Aquisições (P8)****3.2.9 Planejar as Respostas aos Riscos (P9)****3.2.10 Planejar a Qualidade do Projeto (P10)****3.2.11 Planejar os Recursos Humanos do Projeto (P11)****3.2.12 Planejar a Integração do Projeto (P12)****3.2.13 Consolidar e Aprovar o Plano de Gerenciamento do Projeto (P13)****Capítulo 4 - Executando o Projeto****4.1 Gerenciar a Execução do Projeto (E1)****4.2 Distribuir Informações (E2)****4.3 Garantir a Qualidade (E3)****4.4 Solicitar Propostas de Fornecedores (E4)****4.5 Contratar Fornecedores (E5)****4.6 Contratar ou Mobilizar a equipe (E6)****4.7 Desenvolver a Equipe do Projeto (E7)**



### Capítulo 5 - Controlando o Projeto

- 5.1 Controlar o Desempenho do Projeto (C1)
- 5.2 Realizar Controle Integrado de Mudanças (C2)
- 5.3 Monitorar e Controlar os Riscos (C3)
- 5.4 Obter Aceitação do Escopo (C4)
- 5.5 Administrar Contratos (C5)
- 5.6 Controlar a Qualidade (C6)
- 5.7 Gerenciar as Partes Interessadas (C7)
- 5.8 Gerenciar a Equipe do Projeto (C8)



**Capítulo 6 - Fechando o projeto****6.1 Fechar Contratos (F1)****6.2 Fechar o Projeto (F2)****Capítulo 7 – Implantando uma metodologia de gerenciamento de projetos****7.1 Conscientização****7.2 Diagnóstico inicial da maturidade em GP****7.3 A Estrutura para o gerenciamento de projetos****7.4 Treinamento em gerenciamento de projetos****7.5 Acompanhamento da aplicação piloto da metodologia em projetos****7.6 Encerramento do projeto de maturidade em GP – Fase 1****Apêndices****A Projeto Exemplo – “Treinamento em Gerenciamento de Projetos”****A1 Cenário****A2 Proposta de Projeto****A3 Termo de Abertura do Projeto****A4 Plano de Gerenciamento do Projeto****A5 Guia Prático, utilizando a metodologia *methodware*, no MS Project****A6 Guia Prático, utilizando a metodologia *methodware*, no Project Builder****B Modelos (*templates*) de Documentos****B1 Modelo de Proposta de Projeto (PP)****B2 Modelo de Termo de Abertura do Projeto (TAP)****B3 Modelo de Estrutura de Plano de Gerenciamento do Projeto (PGP)****B4 Modelo de Declaração de Escopo (DE)****B5 Modelos de Estrutura Analítica do Projeto (EAP)****B5.1 Modelo de Estrutura Analítica do Projeto (lista)****B5.2 Modelo de Estrutura Analítica do Projeto (gráfica)****B6 Modelo de Dicionário da EAP (DEAP)****B7 Modelo de Cronograma (CRO)****B8 Modelo de Orçamento (ORC)****B9 Modelo de Plano de Gerenciamento das Comunicações (PGC)****B9.1 Modelo de Ata de Reunião (AR)****B9.2 Modelo de Relação das Partes Interessadas (RPI)**

<b>B9.3</b>	<b>Modelo de Mapa das Comunicações (MC)</b>
<b>B9.4</b>	<b>Modelos de Relatório de Desempenho (RD)</b>
<b>B9.4.1</b>	<b>Modelo de Relatório de Desempenho (1)</b>
<b>B9.4.2</b>	<b>Modelo de Relatório de Desempenho (2)</b>
<b>B9.4.3</b>	<b>Modelo de Relatório de Desempenho (3)</b>
<b>B9.5</b>	<b>Modelos de Autorização do Trabalho (AT)</b>
<b>B10</b>	<b>Modelo de Plano de Gerenciamento de Aquisições (PGA)</b>
<b>B10.1</b>	<b>Modelo de Declaração do Trabalho (DT)</b>
<b>B10.2</b>	<b>Modelo de Fórmula para Avaliação de Fornecedores (FAF)</b>
<b>B10.3</b>	<b>Modelo de Pedido de Proposta (PPR)</b>
<b>B10.4</b>	<b>Modelo de Quadro Resumo da Proposta (QRP)</b>
<b>B11</b>	<b>Modelo de Plano de Respostas aos Riscos (PRR)</b>
<b>B11.1</b>	<b>Modelo de Matriz de Probabilidade de Impacto (MPI)</b>
<b>B11.2</b>	<b>Modelo de Registro de Riscos (RR)</b>
<b>B11.3</b>	<b>Modelo de Escala para atribuição de Probabilidade de Impacto (EPI)</b>
<b>B11.4</b>	<b>Modelo de Mapa de Cálculo da Exposição ao Risco (MER)</b>
<b>B12</b>	<b>Modelo de Plano de Gerenciamento da Qualidade (PGQ)</b>
<b>B12.1</b>	<b>Modelo de Lista de Verificação da Qualidade (LVQ)</b>
<b>B13</b>	<b>Modelo de Plano de Gerenciamento do Pessoal (PPE)</b>
<b>B13.1</b>	<b>Modelo de Avaliação de Desempenho Individual (ADI)</b>
<b>B13.2</b>	<b>Modelo de Matriz de Atribuição de Responsabilidades (MAR)</b>
<b>B13.3</b>	<b>Modelo de Relação da Equipe do Projeto (REP)</b>
<b>B14</b>	<b>Modelo de Plano Integrado de Mudança (PIM)</b>
<b>B15</b>	<b>Modelo de Aceite de Produtos ou Serviços (APC)</b>
<b>C</b>	<b>Exemplo de Política de Gerenciamento de Projetos</b>
<b>D</b>	<b>Questionário de Avaliação de Maturidade em Gerenciamento de Projetos</b>
<b>E</b>	<b>Glossário</b>
<b>F</b>	<b>Bibliografia</b>

**APRESENTAÇÃO DA BEWARE**

A Beware é uma empresa especializada em capacitação profissional e consultoria nas áreas de Sistemas de Informação, Gestão do Conhecimento, Planejamento Estratégico, Gerência de Projetos e Logística Empresarial.

**Sócios da Empresa****Carlos Magno da Silva Xavier**

- Mestre em Sistemas e Computação pelo Instituto Militar de Engenharia (IME)
- Certificado Project Management Professional (PMP) pelo Project Management Institute (PMI ®).
- Professor do Programa de Cursos Conveniados do FGV-Management, da Fundação Getúlio Vargas.
- Telefone: (21) 9.346-6434 - [magno@beware.com.br](mailto:magno@beware.com.br)

**Luiz Fernando da Silva Xavier**

- Mestre em Administração de Empresas pela Universidade Federal Fluminense.
- Professor do Programa de Cursos Conveniados do FGV-Management, da Fundação Getúlio Vargas.
- Telefone: (21) 9.623-6536 - [xavier@beware.com.br](mailto:xavier@beware.com.br)

**Relação de clientes:**

- A&C Consulting
- Associação Brasileira das Companhias Abertas
- Associação Educacional Dom Bosco
- Associação Rondoniense de Ensino Superior
- Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)
- Base de Abastecimento da Marinha no Rio de Janeiro
- Business Institute Belo Horizonte S/C
- Business Institute de Campinas S/C Ltda
- BKR-Lopes Machado Auditores e Consultores S/C
- BKR-Diagrama Auditoria e Consultorias Empresariais e de Qualidade S/C Ltda
- Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas
- Conexão Recursos Humanos S/C Ltda
- Diretoria de Abastecimento da Marinha
- Decision Consultoria S/C Ltda
- Diagrama Consultoria em Qualidade Ltda
- DA-Dinsmore Associates
- EBTE-Empresa Brasileira De Terraplanagem Ltda
- Facioli Recursos Humanos S/C Ltda
- Fundação Educacional Jayme de Altavila
- Fundação Educacional Luiz Reid
- Fundação Getulio Vargas

- **ICAM - Instituto Candido Mendes**
- **IGOPE- Instituto Goiano de Pesquisa Econômica**
- **Instituto Superior de Administração e Economia**
- **Mérito Sistema de Educação Continuada**
- **Petrobras SA**
- **Premium Consultoria, Projetos, Perícias e Avaliações Ltda**
- **Sociedade Educacional Ideal Ltda**
- **Strong Consultoria Empresarial&Factoring Ltda**
- **Top Eventos Ltda**
- **Unidades Paulistas de Treinamento Corporativo Ltda**
- **Universidade Estadual do Rio de Janeiro (UERJ)**